



**Эдуард Пичугин**

Ключевые направления и драйверы  
стратегического развития  
национальной киноотрасли

# СОДЕРЖАНИЕ

1



ЧТО МЫ  
ДЕЛАЕМ

2



ОТРАСЛЕВ  
ЫЕ ТРЕНДЫ  
И ВЫЗОВЫ

3



КАК  
ВЫРАБАТЫВАТЬ  
РЕШЕНИЯ

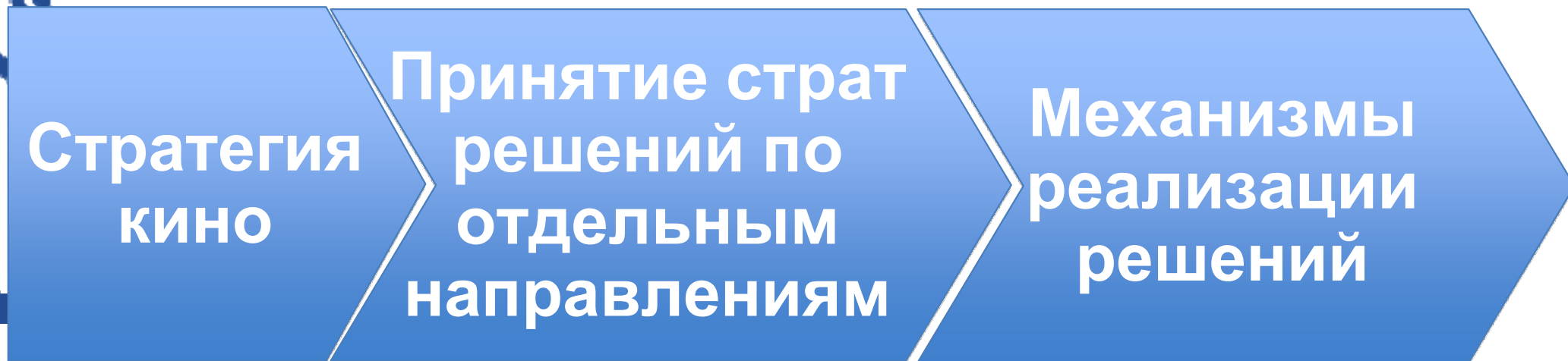
4



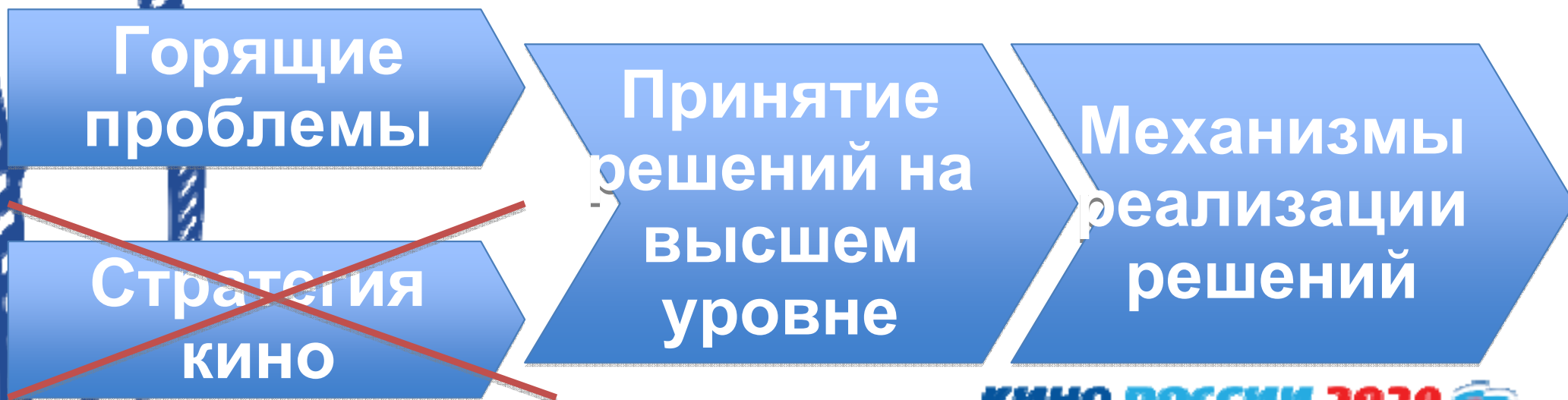
РАБОЧИЕ  
ГРУППЫ И  
ИХ ЛИДЕРЫ

# Модель принятия решений

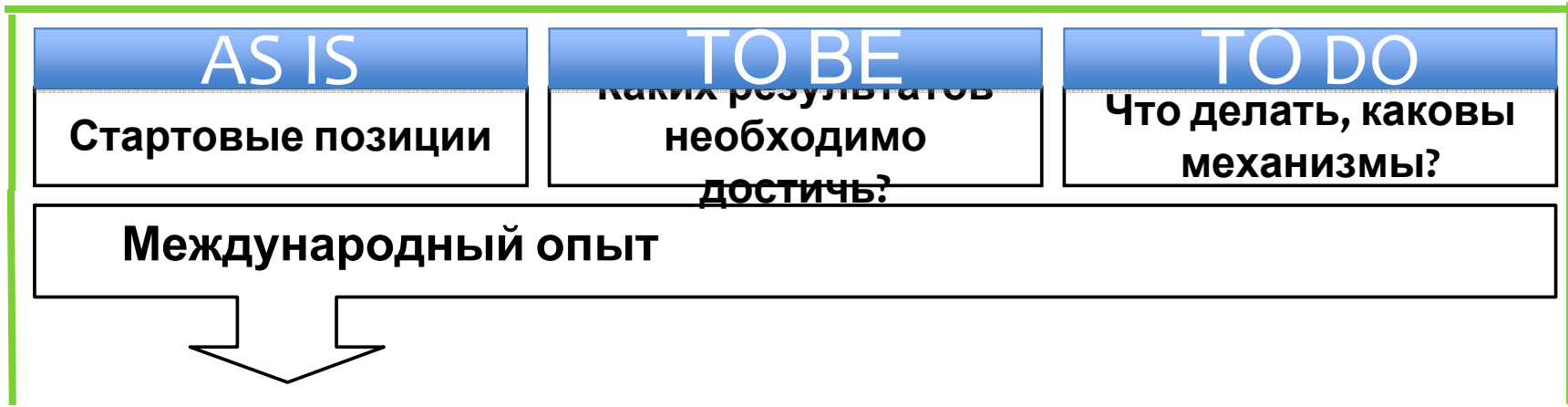
## Предлагаемая схема



## Действующая схема



# Отраслевые приоритеты как решение «коренных» отраслевых проблем



## Проектирование стратегии «КИНО РОССИИ»



# Что мы делаем



1

**Аналитический этап**

2

**Стратегический этап**

3

**Проектный этап**

Проведение стратегической сессии

Май

Июнь

Июль - Август

Сентябрь - Декабрь

Выявление и обсуждение отраслевых приоритетов

Стратсессии рабочих групп

Разработка проекта стратегии для утверждения Правительством

# Что хотелось бы сохранить

- 1. Лидирующие позиции в Европе по темпам развития кинорынка и объему производства***
- 2. Финансовые возможности по поддержке киноотрасли государством***
- 3. Начало обновления инфраструктуры***
- 4. Тренд развития крупных холдинговых компаний и новых для отрасли финансовых моделей***

# Вызовы будущему

- 1. Непрочные позиции национального кино на рынке – снижение доли в сборах в России**
- 2. Сохранение «квазирынков» с большим влиянием государства (например, документальное кино)**
- 3. Относительная закрытость страны для зарубежного сотрудничества**

# Матрица принятия решений в двух измерениях

Мощности Инициативы Инициативы Инициативы Инициативы  
 Инициативы Инициативы Инициативы Инициативы  
 Инициативы Инициативы Инициативы Инициативы  
 Инициативы Инициативы Инициативы Инициативы

Инициативы	Инициативы	Инициативы	Инициативы
Инициативы	Инициативы	Инициативы	Инициативы
Инициативы	Инициативы	Инициативы	Инициативы
Инициативы	Инициативы	Инициативы	Инициативы
Инициативы	Инициативы	Инициативы	Инициативы
Инициативы	Инициативы	Инициативы	Инициативы
Инициативы	Инициативы	Инициативы	Инициативы

кинофестивали





# Отраслевые сегменты и драйверы их развития



# Рабочие группы и их лидеры

**1. Инфраструктура  
кинопроизводства**

*Илья Бачурин*

**2. Продюсирование**

*Леонид Верещагин*

**3. Кинопрокат**

*Георгий Нерсисян*

**4. Кинопоказ**

*Андрей Терешок*

**5. Образование, наука,  
исследования**

*Сергей Сельянов*

**6. Международная интеграция  
и кинофестивали**

*Александр Роднянский*